



“APORTANDO AL DESARROLLO DEL PAÍS”

# ÍNDICE

---



- 1 Identidad Corporativa
- 2 Resultados Financieros
- 3 Impacto de Créditos
- 4 Sostenibilidad
- 5 Entes Administrados
- 6 Gobierno Corporativo
- 7 Acciones en marcha y desafíos



# IDENTIDAD CORPORATIVA

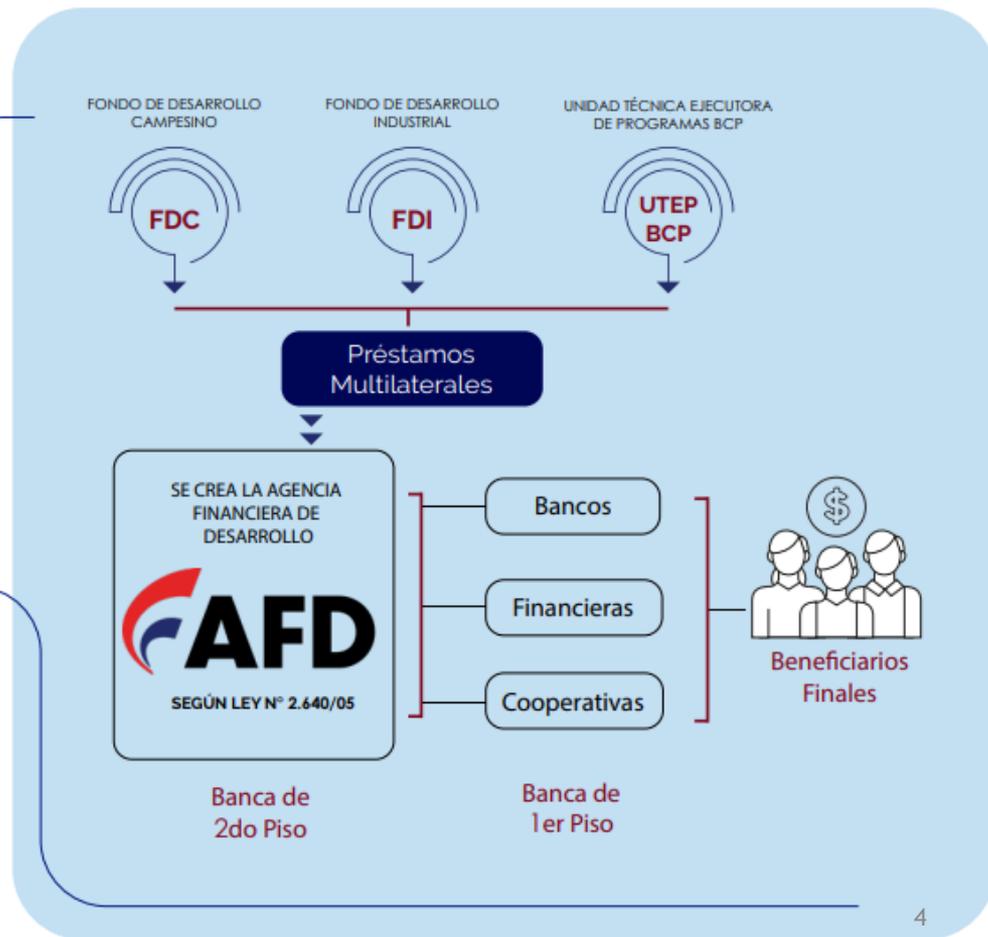


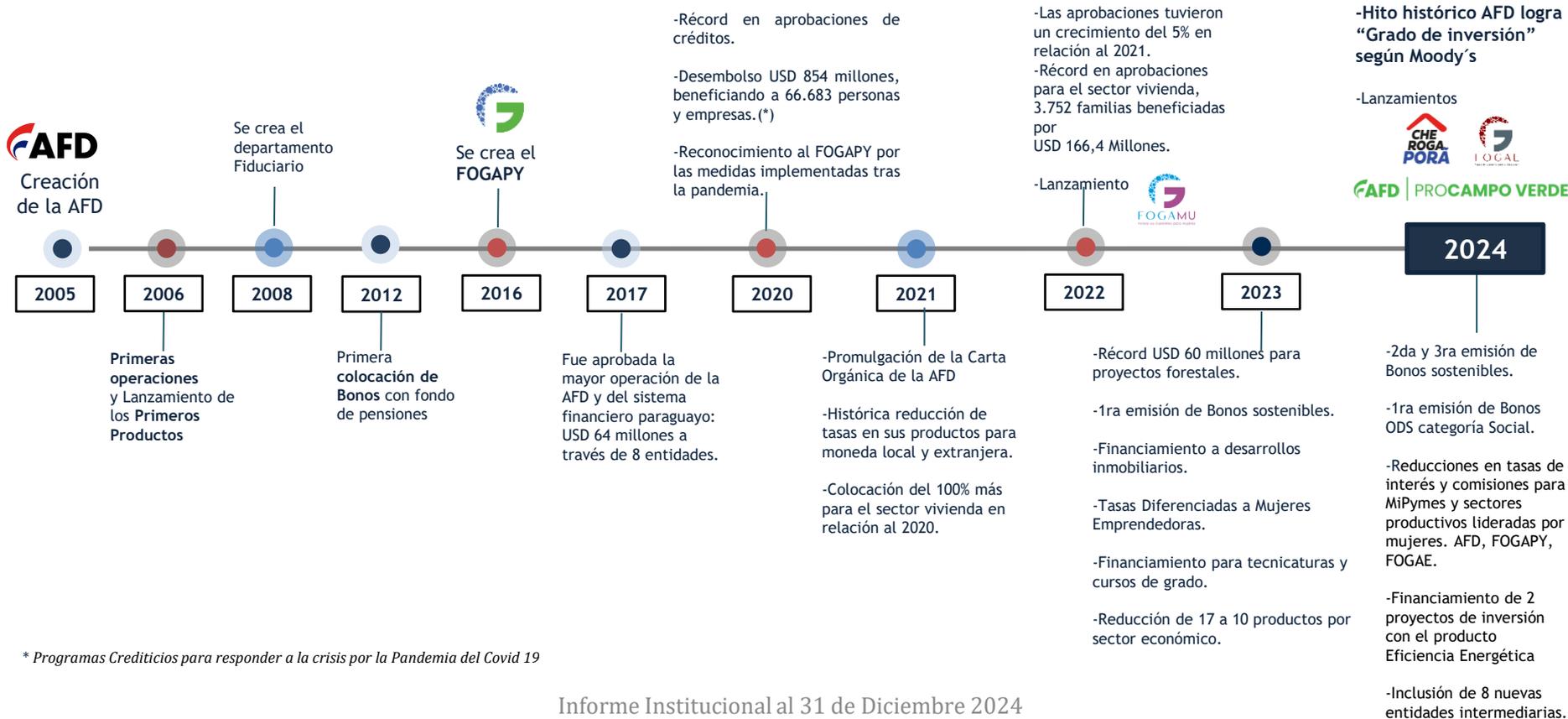
## AFD nació en el año 2005

Con la reforma de la banca pública de la fusión de 3 entidades que actuaban como banca de segundo piso.

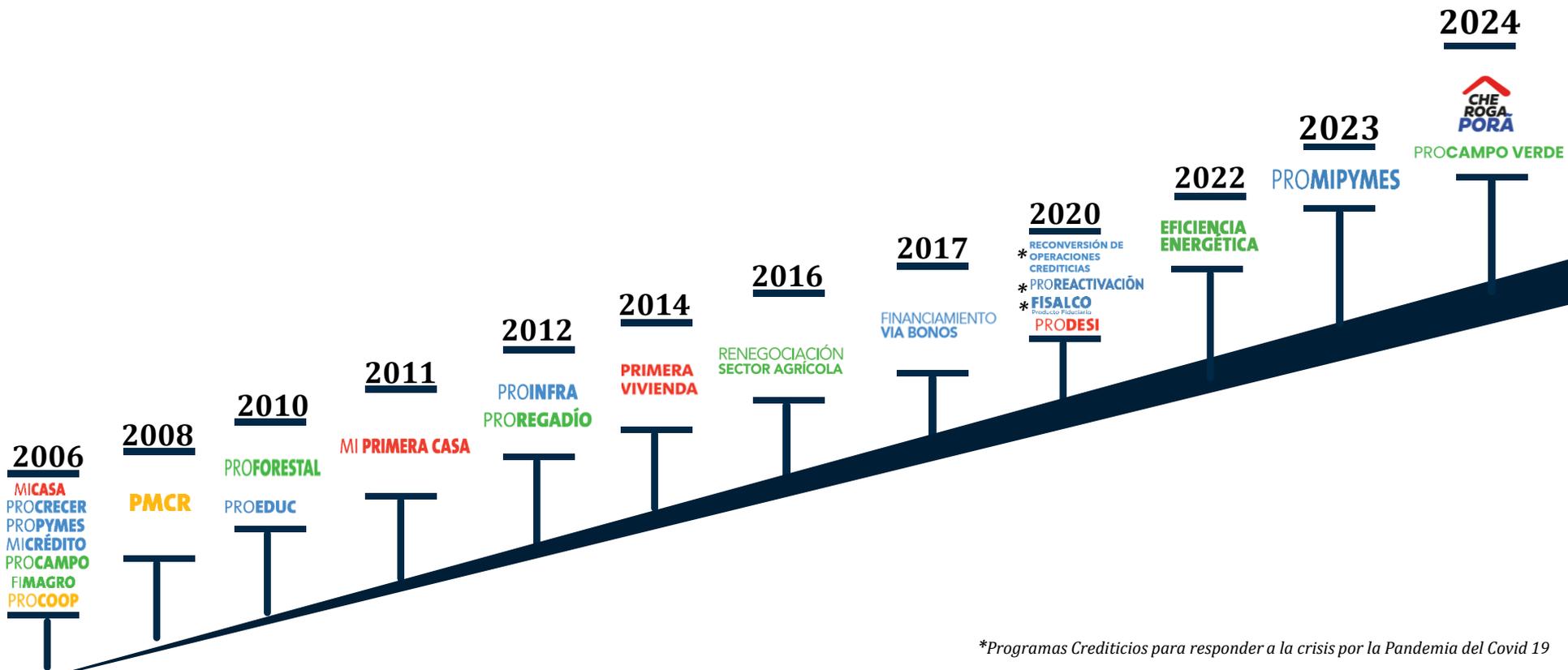


Esta fusión da origen a la única banca pública de segundo piso del Paraguay, fondeada con préstamos concedidos con garantía del Estado paraguayo, donaciones de terceros, dotaciones presupuestarias, capital propio y recursos financieros obtenidos con la emisión de bonos.





\* Programas Crediticios para responder a la crisis por la Pandemia del Covid 19



*\*Programas Crediticios para responder a la crisis por la Pandemia del Covid 19*

# 13

## LÍNEAS DE CRÉDITOS



### INDUSTRIAL, COMERCIAL Y SERVICIOS

AFD | PROCRECER

AFD | PROMIPYMES

AFD | EFICIENCIA ENERGÉTICA



### PRODUCTIVO

AFD | PROCAMPO

AFD | PROCOOP

AFD | PROFORRESTAL

AFD | RENEGOCIACIÓN SECTOR AGRÍCOLA

AFD | PROCAMPO VERDE



### VIVIENDA

AFD | MICASA

AFD | PRIMERA VIVIENDA

AFD | PRODESI



### EDUCACIÓN

AFD | PROEDUC

## CALIFICACIONES DE RIESGOS DE LA AFD

### STANDARD & POOR'S

Solvencia: BB+

Tendencia: Estable

### MOODY'S

Solvencia: Baa3

Tendencia: Estable

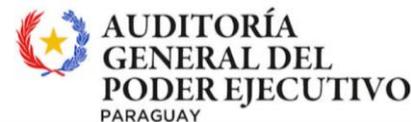
*Grado de inversión*



Solvencia: AApy

Tendencia: Estable

## ENTIDADES QUE NOS REGULAN



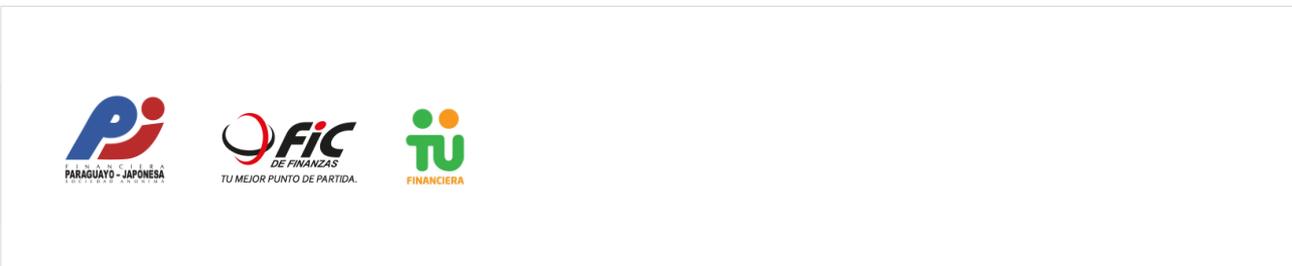
## 15

### BANCOS



## 3

### FINANCIERAS



## 31

### COOPERATIVAS



## INTERNACIONALES



## INTERINSTITUCIONALES



## ORGANIZACIONES





# RESULTADOS FINANCIEROS



# PRINCIPALES INDICADORES

Cifras en millones de USD

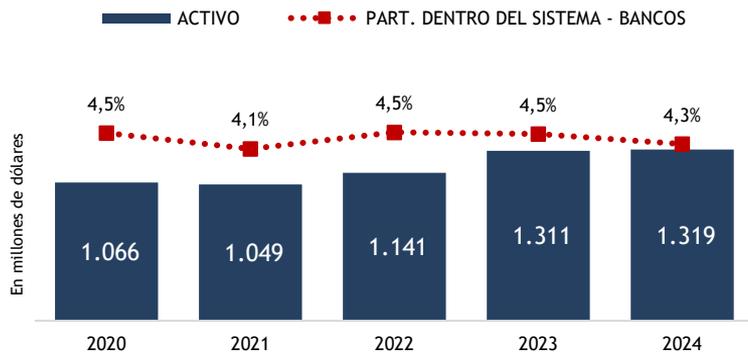


ACTIVO	PASIVO	PATRIMONIO NETO	CRÉDITOS VIGENTES*	UTILIDAD NETA
USD 1.319	USD 1.049	USD 270	USD 1.113	USD 10,6
MOROSIDAD	ROE	ROA	RATIO DE EFICIENCIA	N.º DE FUNCIONARIOS
0%	4,24 %	0,87%	33,54%	105
AFD EN EL RANKING DE PATRIMONIO		AFD EN EL RANKING DE CARTERA		
Nº 6		Nº 10		

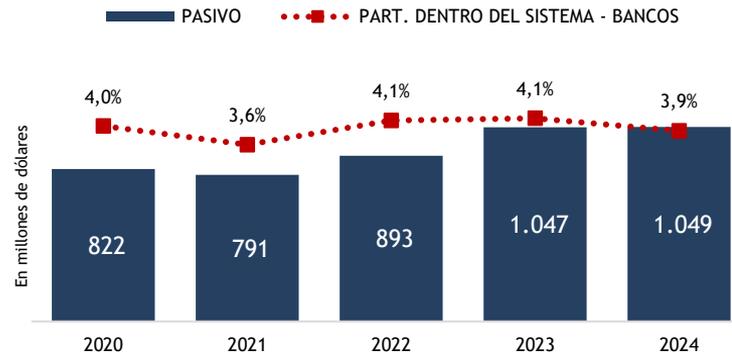
\*El monto de la Cartera de Créditos Vigente no incluye "DEUDORES POR INTERESES DEVENGADOS" / DOCUMENTADOS A COBRAR. A efectos de exposición se representa los créditos vigentes por intermediación financiera, excluyendo las colocaciones por CDA.

Fuentes: Banco Central del Paraguay y AFD

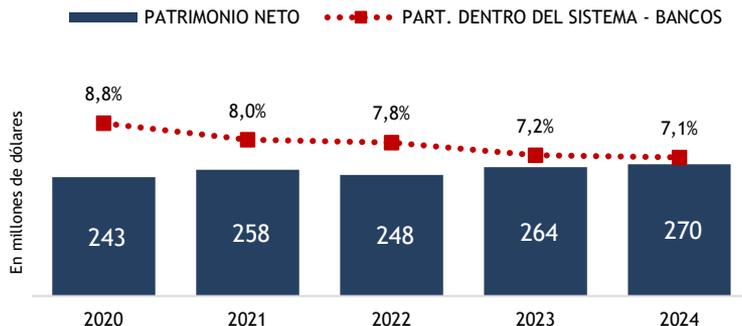
## ACTIVO



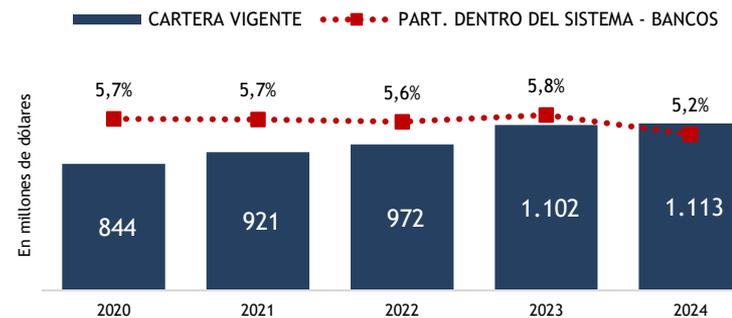
## PASIVO



## PATRIMONIO NETO

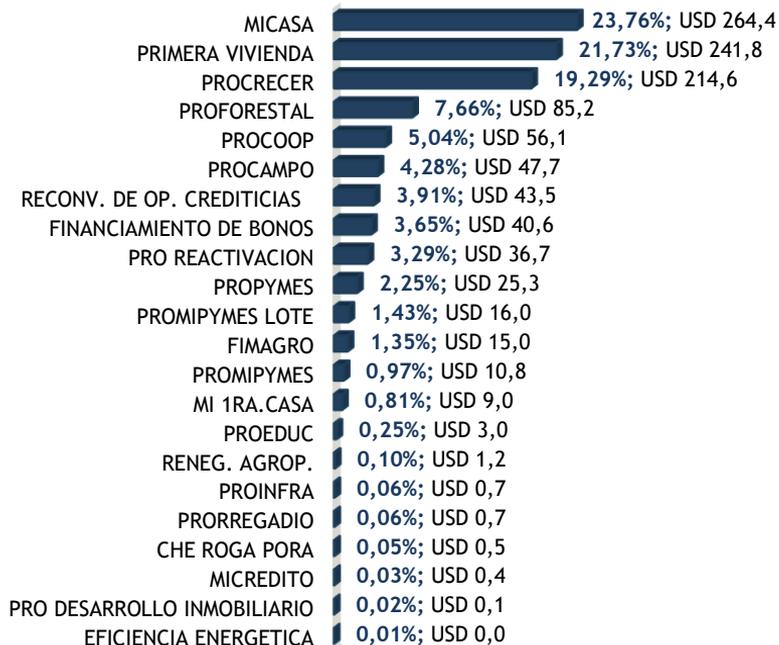


## CRÉDITOS VIGENTES\*



\*El monto de la Cartera de Créditos no incluye "DEUDORES POR INTERESES DEVENGADOS" / DOCUMENTADOS A COBRAR. A efectos de exposición se representa los créditos vigentes por intermediación financiera, excluyendo las colocaciones por CDA.

## PRODUCTOS

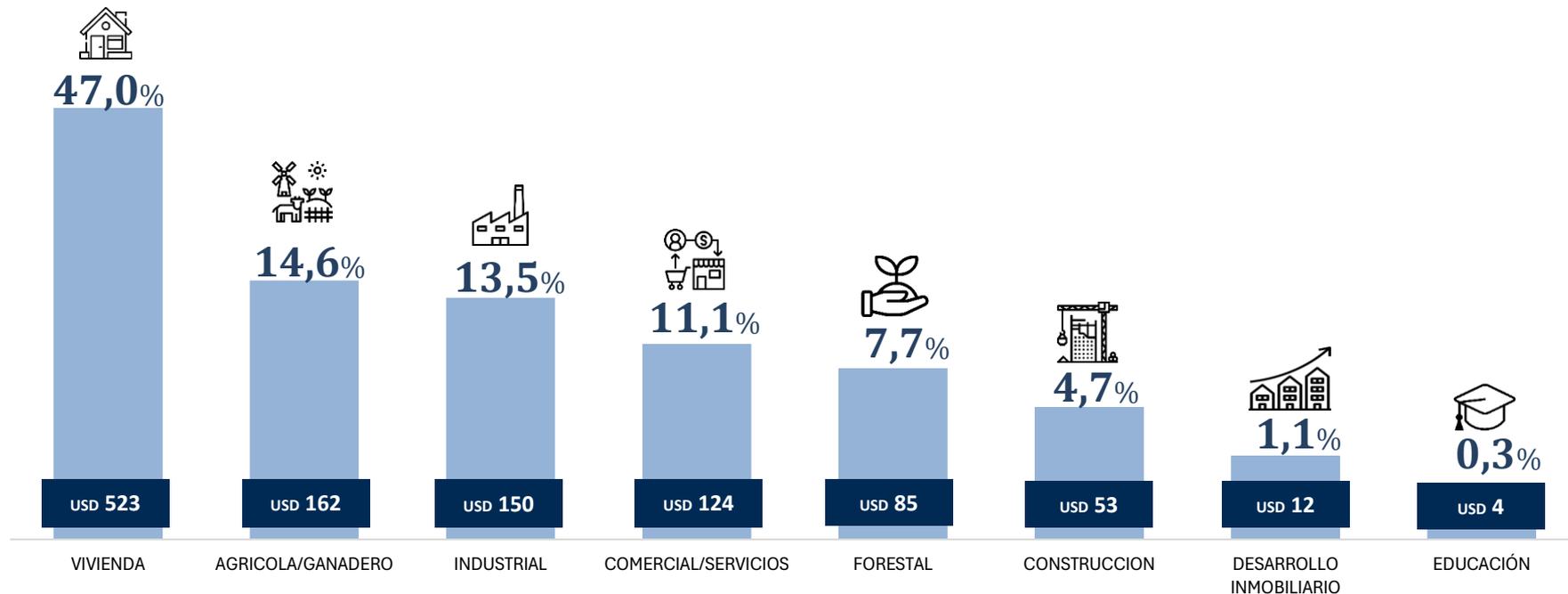


## TIPO DE ENTIDAD



\*Incluye Fondo Ganadero

## SECTORES ECONÓMICOS

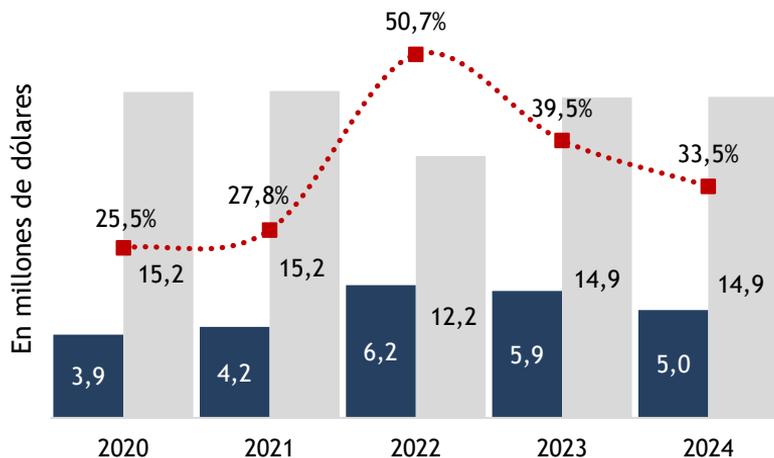


\*El monto de la Cartera de Créditos no incluye "DEUDORES POR INTERESES DEVENGADOS" / DOCUMENTADOS A COBRAR. A efectos de exposición se representa los créditos vigentes por intermediación financiera, excluyendo las colocaciones por CDA.

## RATIOS DE EFICIENCIA

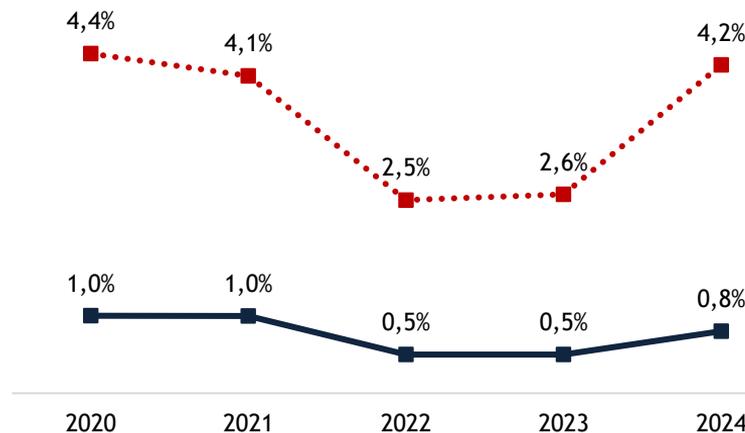
**Eficiencia del sistema 45,12%**

■ COSTO OPERATIVO ■ MARGEN FINANCIERO ●●● RATIO DE EFICIENCIA



## INDICADORES DE RENTABILIDAD

■ ROA ●●● ROE



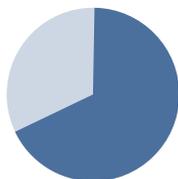
## ESTRUCTURA DE FONDEO

Total: USD 1.031

Emisiones de Bonos  
(ML)

USD 757

73%



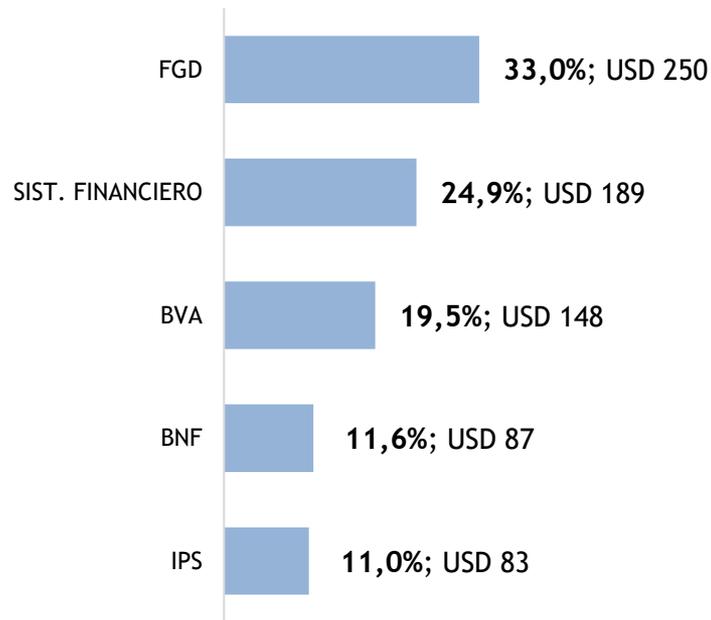
Préstamos del exterior  
(ME)

USD 274

27%



## EMISIONES DE BONOS EN EL ML



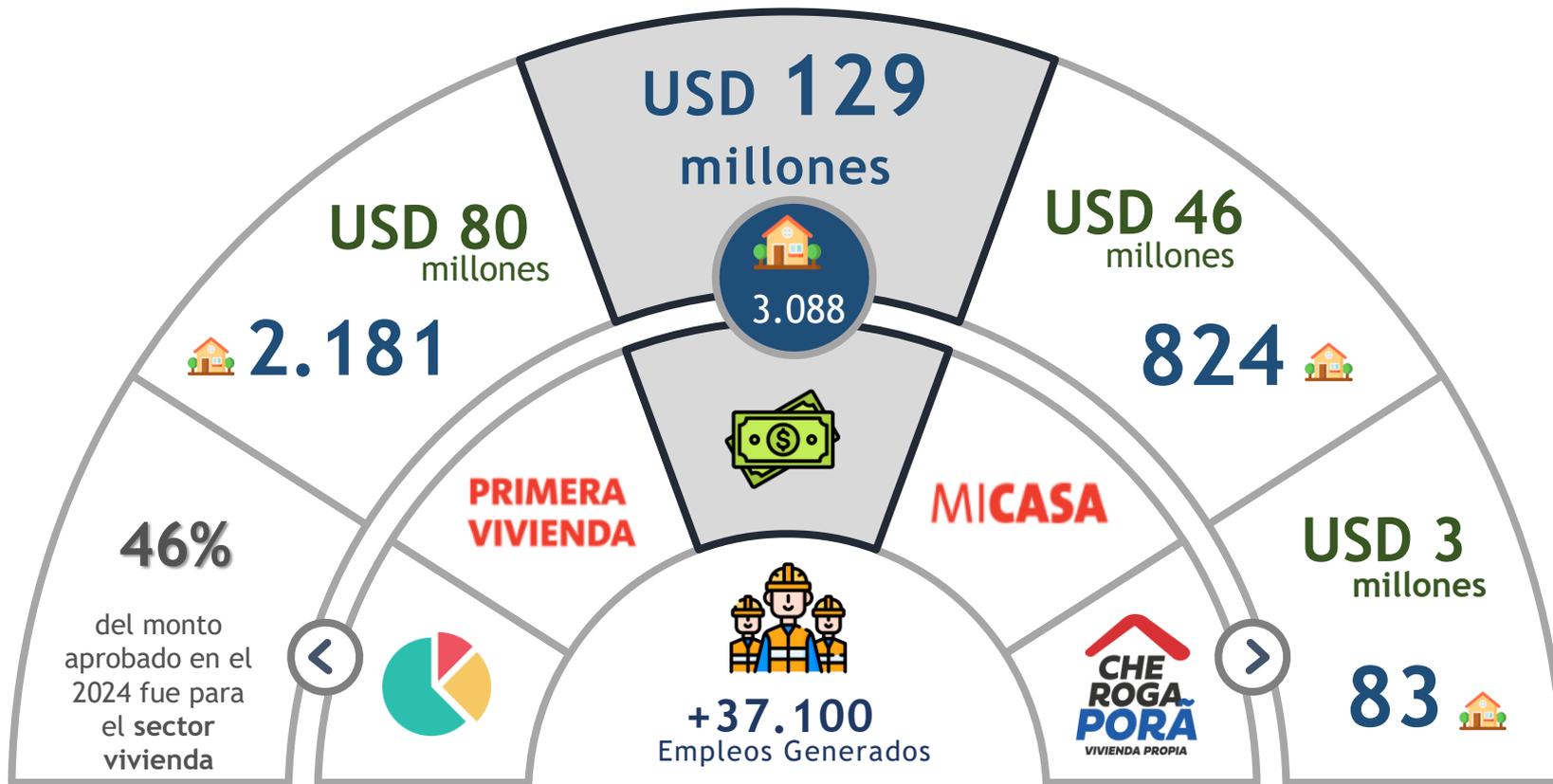


# IMPACTO DE CRÉDITOS



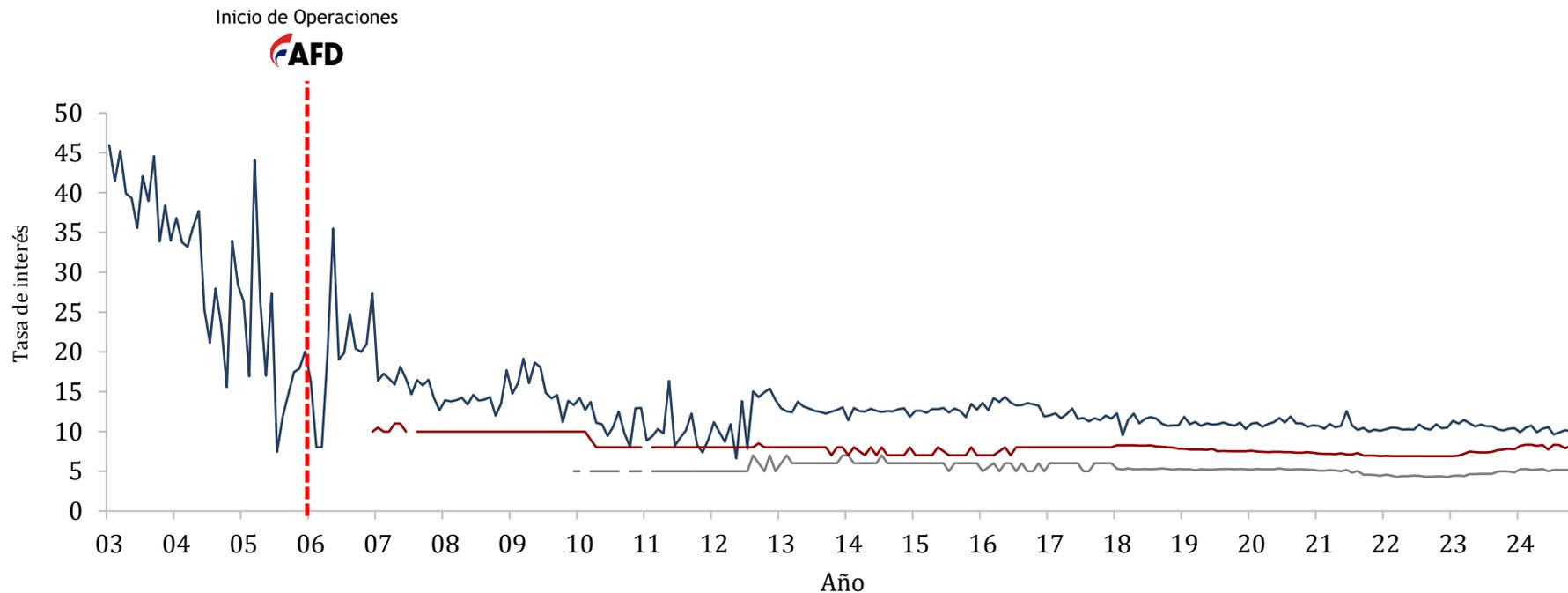
# APROBACIONES PARA EL SECTOR VIVIENDA EN EL 2024

Datos al 31/12/2024



Obs: De las 60 operaciones en PROCOOP-VIVIENDA, 54 fueron incluidas en MI CASA y 6 fueron asignadas a PRIMERA VIVIENDA.

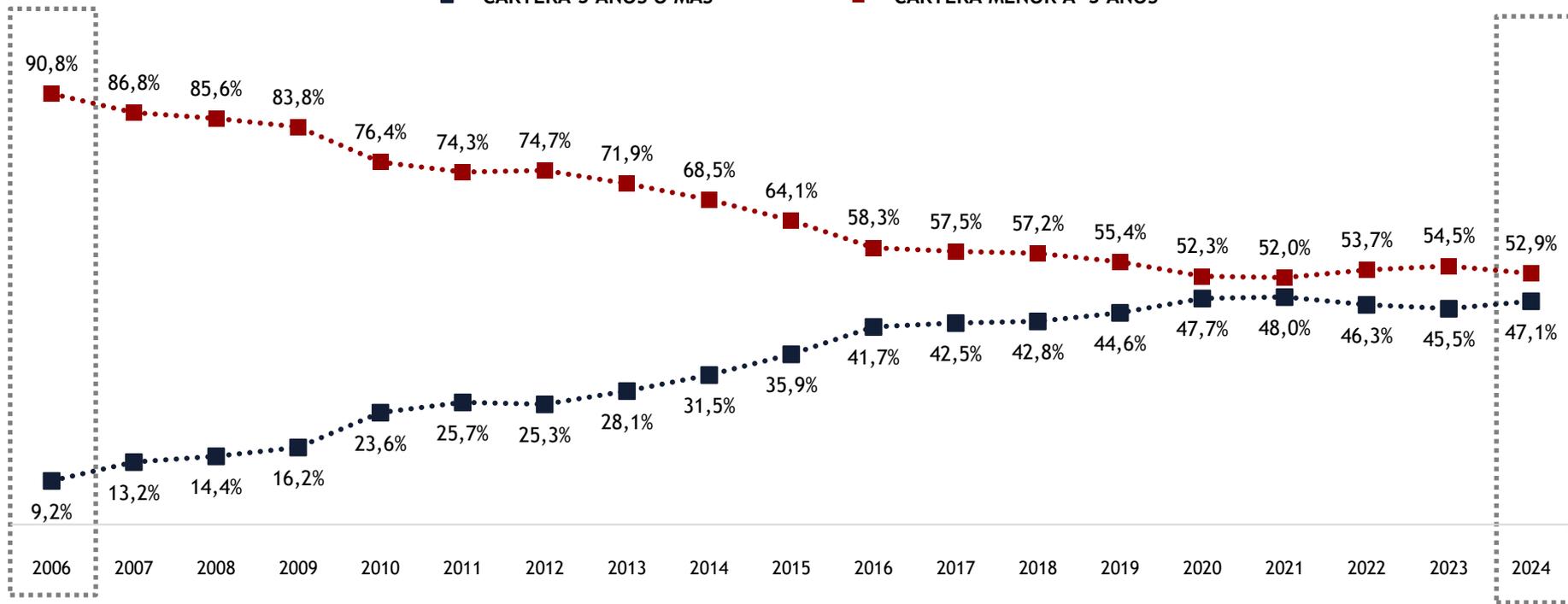
— Sistema Préstamos Vivienda    — 1ra Casa / Primera Vivienda    — Mi Casa



## Créditos del Sistema Financiero

●●■●● CARTERA 3 AÑOS O MAS

●●■●● CARTERA MENOR A 3 AÑOS



# APROBACIONES HISTÓRICAS - SECTOR VIVIENDA

Cifras en millones de USD



Total Aprobado  
**USD 1.299 Millones**



Cantidad de Benef.  
**31.513**

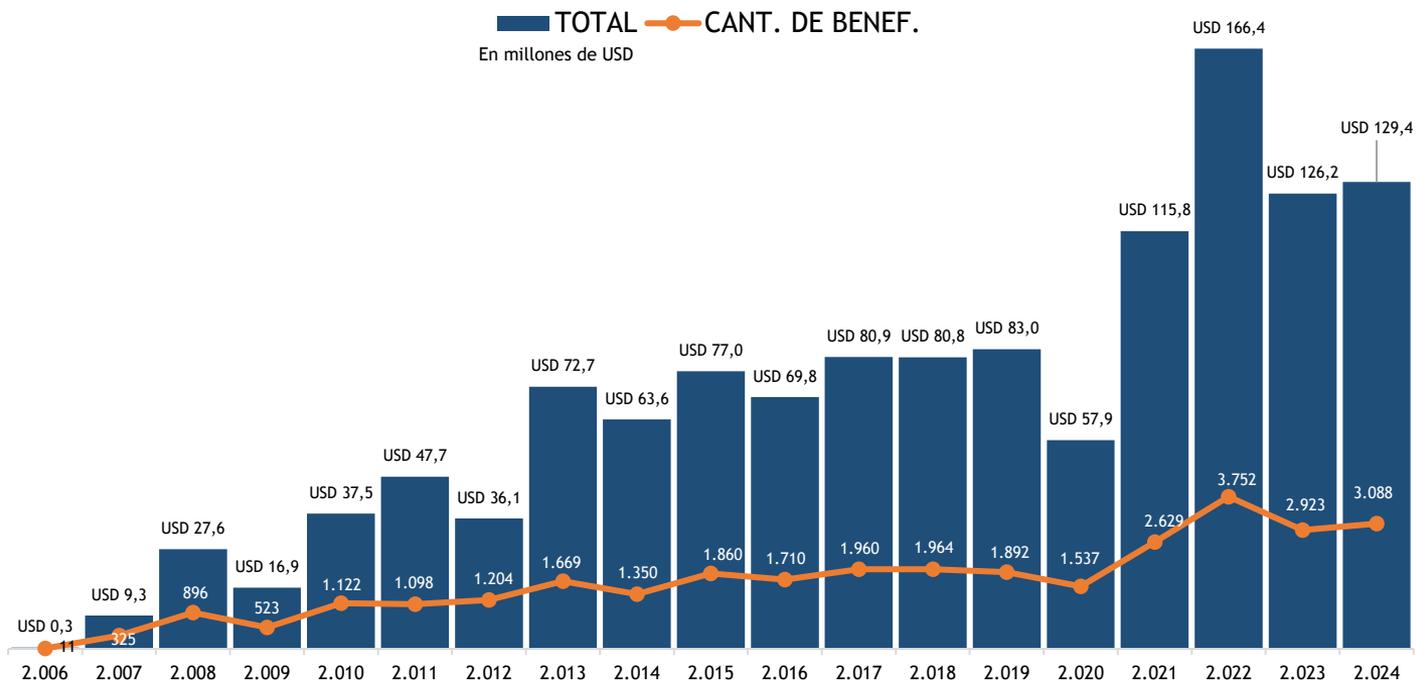
MI CASA\*  
19.528

PRIMERA VIVIENDA  
11.902

CHE RÓGA PORÁ  
83



Total Empleo Generado  
**+364MIL**



\* Fueron consideradas 1.806 operaciones del producto crediticio descontinuado - MI 1RA CASA y 373 operaciones PROCOOP -VIVIENDA



Datos históricos 2006 - 2024

## Créditos para más de 41 mil mujeres



**+28.880**

**EMPRENDEDORAS**

+USD 263 millones



**+12.400**

**VIVIENDAS FINANCIADAS**

+USD 498 millones



**+200**

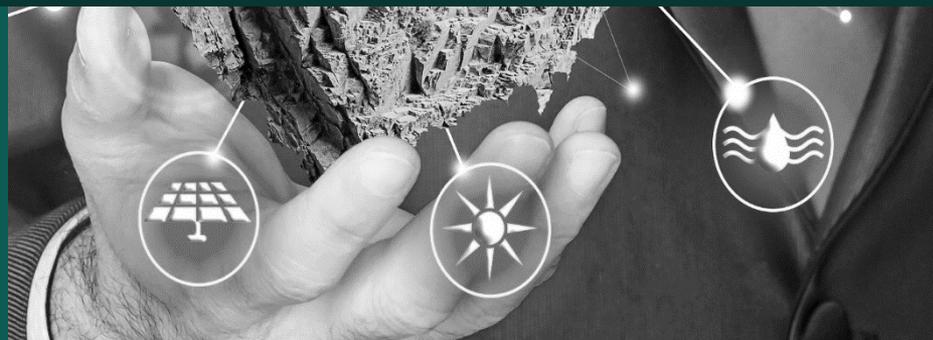
**ESTUDIOS ACADÉMICOS**

+USD 4 millones

Obs: Los datos contemplan estimaciones de las IFIs para operaciones en lote y pueden ajustarse conforme a la actualización presentada por las mismas.



# SOSTENIBILIDAD



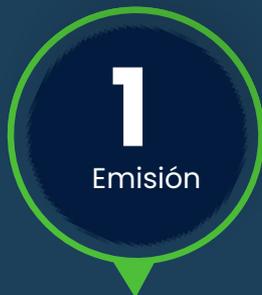


# 1º

Emisión de Bonos Sostenibles en Paraguay,  
y primera institución pública en hacerlo en el mercado local.



BONOS SOSTENIBLES



BONO SOCIAL

TOTAL DE EMISIONES DE BONOS ODS

USD

72 millones



# SERVICIOS ESPECIALIZADOS

*BRINDADOS POR LA AFD*

- FONDO DE GARANTÍAS DEL PARAGUAY

- NEGOCIOS FIDUCIARIOS DE LA AFD



# IMPULSAMOS LA INCLUSIÓN FINANCIERA, A SECTORES ESTRATÉGICOS

IMPACTO (2018- Dic 2024)

Reactivación económica (MIPYMES )

Mujer (FOGAMU)

Educación (FOGAE)

Forestal (en construcción)

Vivienda (en construcción)

FONDOS DE GARANTÍAS



**+49.300**  
Garantías emitidas

**+USD 1.320**  
**Millones**  
Créditos respaldados

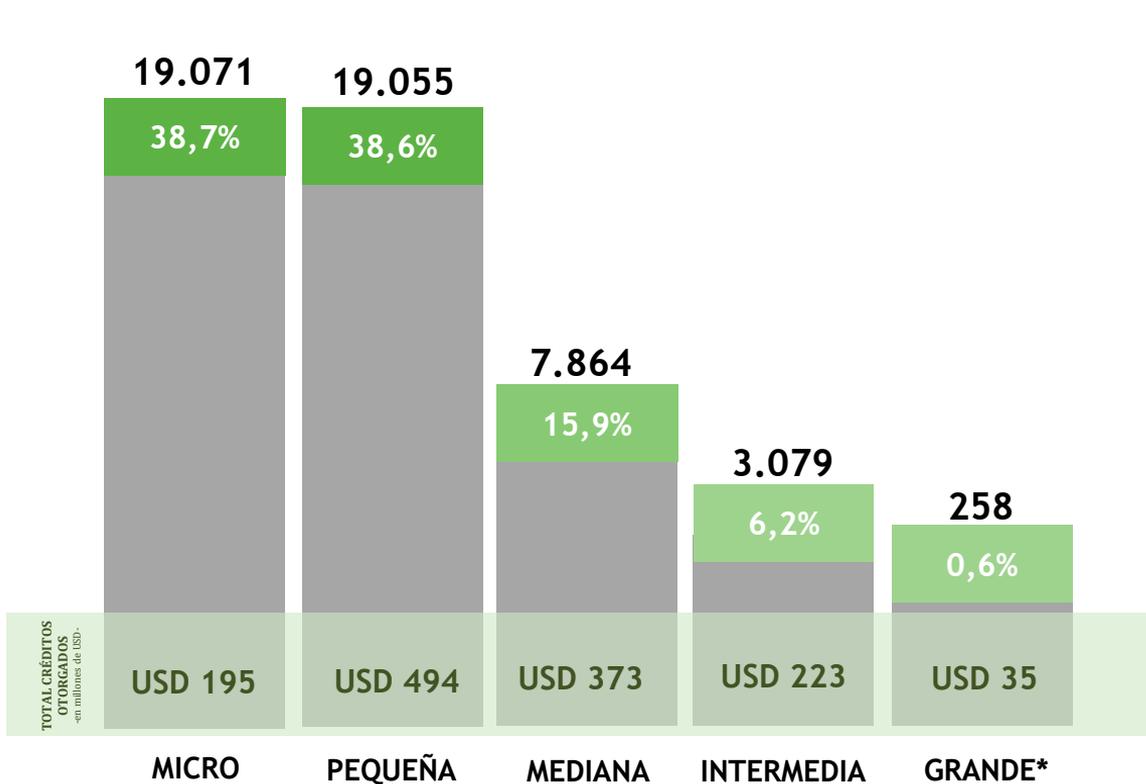
**93%**  
MIPYMES

**+299mil**  
Empleos generados y/o mantenidos

# APOYAMOS A LAS MIPYMES ATRAVÉS DEL FOGAPY

Cifras en millones de USD

Oct2018- Dic24



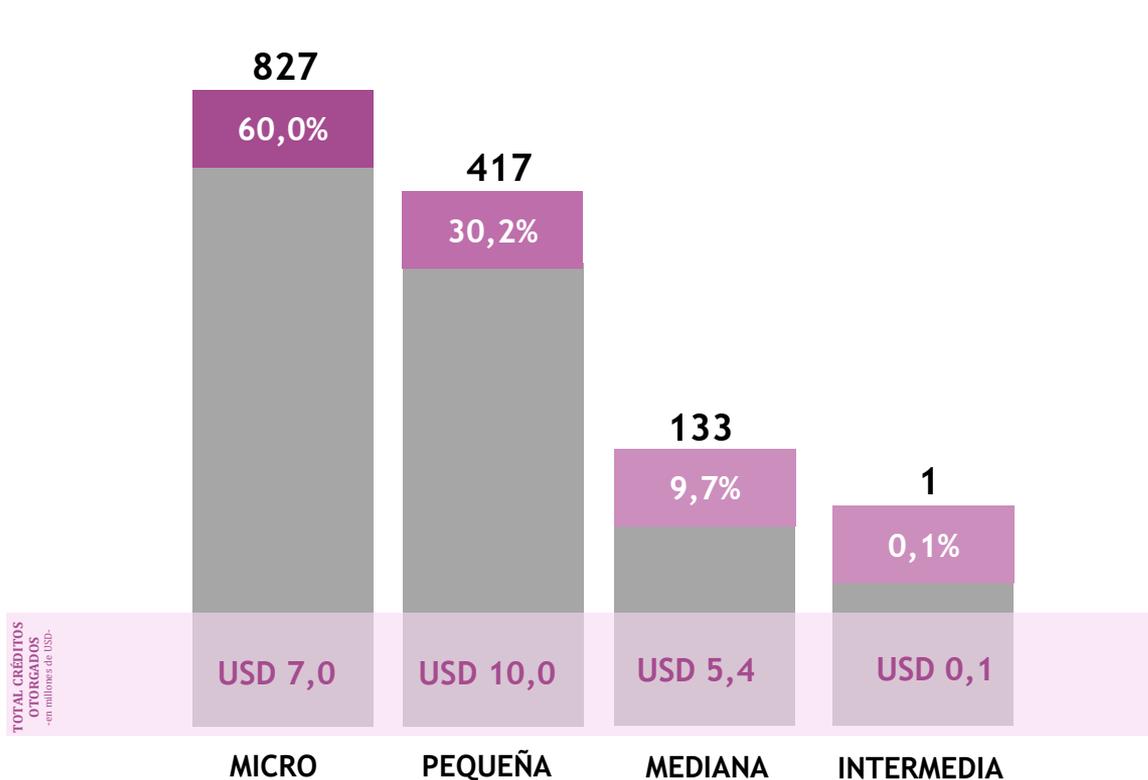
\*Califican sectores de Hotelería, Turismo, Gastronomía y Eventos.



# APOYAMOS A LAS MUJERES ATRAVÉS DEL FOGAMU

Cifras en millones de USD

Nov2022- Dic24



TOTAL CRÉDITOS OTORGADOS -en millones de USD-



2014	2016	2017	2020	2021
Fideicomiso para la Excelencia de la Educación y la Investigación.	Fideicomiso Secretaría Nacional de Vivienda y el Hábitat	Fideicomiso de Garantía y Liquidez para Contratos de Participación Público Privada	Fideicomiso para el Apoyo Financiero a las Mipymes y otras empresas	Fideicomiso de aportes estatales para el financiamiento de viviendas
Administramos fondos con el objeto de:				
Fortalecer la educación y la investigación.	Mejorar la vivienda del área metropolitana de Asunción.	Contratos de PPP enfocados a la infraestructura del Paraguay.	Créditos al sector MIPYMES	Aportes estatales (subsidios) para complementar los créditos de compra de vivienda
Montos administrados al 31/12/2024				
<b>USD 553</b>	<b>USD 9</b>	<b>USD 340</b>	<b>USD 70</b>	<b>USD 3</b>



# GOBIERNO CORPORATIVO



## MISIÓN

Somos una banca pública de segundo piso, que impulsa el desarrollo económico sostenible y la generación de empleo a través de la canalización de recursos financieros y la provisión de servicios especializados.

## VISIÓN

Ser una institución reconocida por su rol de alto impacto económico y social con permanente innovación con funcionarios competentes y comprometidos con la excelencia.

## VALORES

Compromiso  
Excelencia  
Integridad  
Transparencia  
Profesionalismo  
Innovación





## STELLA MARYS GUILLÉN DE RUIZ DÍAZ

*Presidenta*

Magíster en Economía por la Universidad de los Andes (Colombia). Lídero equipo de trabajo de la Unidad Técnica del Gabinete Social de la Presidencia de la República. Ha ocupado cargos de responsabilidad en el Ministerio de Hacienda, tales como directora de Política y Endeudamiento, directora de Estudios Económicos y jefa de Gabinete del Ministro de Hacienda.

*Desde Ago 2023*



## ISAAC GODOY LARROZA

*Miembro del Directorio*

Magíster en Políticas Públicas Aplicadas IUJOG / Univ. Complutense de Madrid. Especialista en Gestión de Proyectos. Especialista en Gestión de Proyectos por EDAN/UCSA y Diplomado en Desarrollo Nacional por la Academia Fu Hshing Kang, de la República de Taiwán.

Se ha desempeñado como Viceministro de MIPYMES en el Ministerio de Industria y Comercio.

*Desde Dic 2022*



## DOMINICA ZAVALA ZUBIZARRETA

*Miembro del Directorio*

Magíster en Políticas Públicas por la Universidad de Oxford y Magíster en Desarrollo Internacional por la London School of Economics and Political Science.

Amplia experiencia al frente de equipos en roles regionales cubriendo y analizando tendencias de América Latina; ha elaborado proyectos de inv. en política económica con la Univ. de Oxford y con la London School of Economics and Political Science.

*Desde Ago 2023*



## GERARDO RUIZ DÍAZ FRANCO

*Miembro del Directorio*

Magíster en Planificación y Conducción Estratégica Nacional por el Instituto de Altos Estudios Estratégicos (IAEE).

Cuenta con posgrados en Política y Estrategia Nacional por el IAEE; y, en Economía con Especialización en Políticas Sociales por el Instituto Latinoamericano de Doctrina y Estudios Sociales (ILADES) en conjunto con la Georgetown University.

*Desde Ago 2023*



## CARLOS ÁVALOS

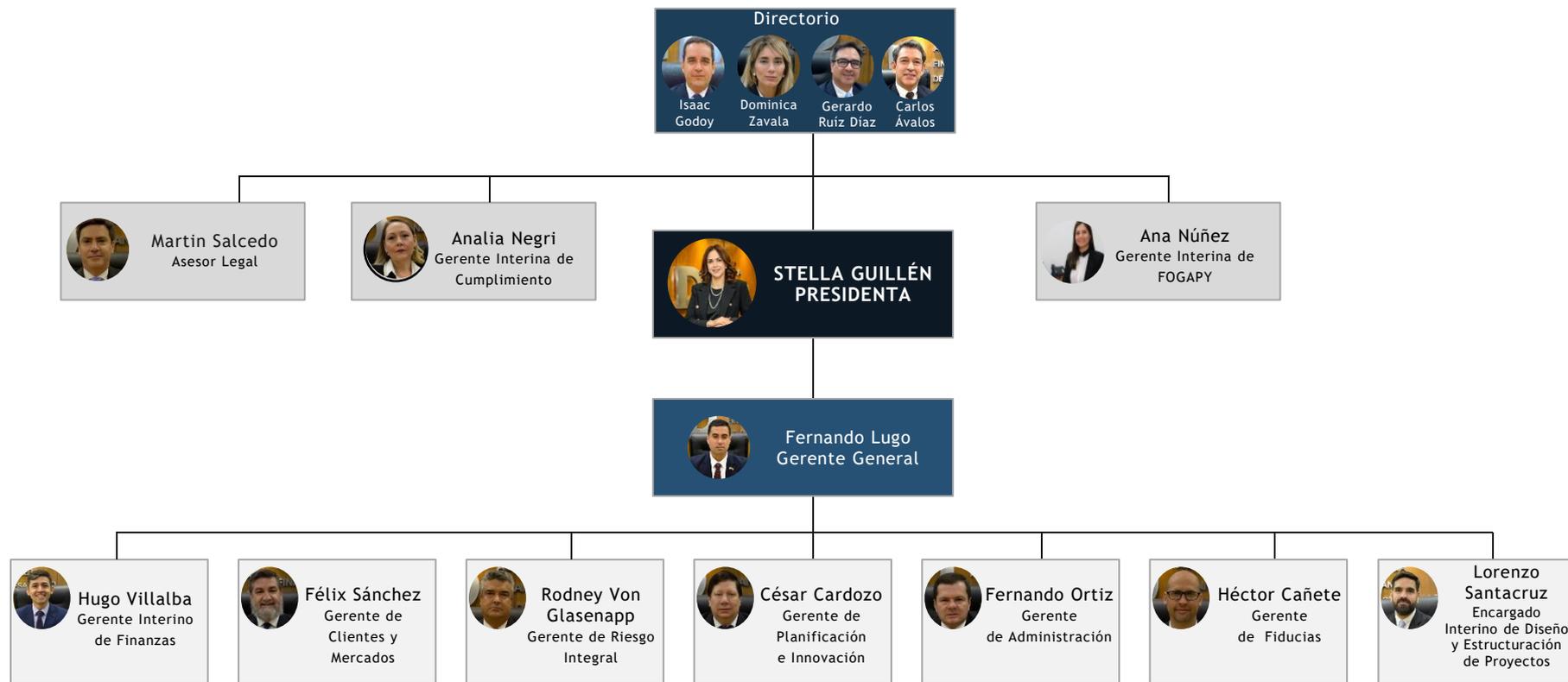
*Miembro del Directorio*

Magíster en Administración de Empresas por la Universidad Católica Ntra. Sra. de la Asunción.

Cuenta con Diplomado en Product Manager por la Universidad Americana.

Amplia experiencia de casi 40 años en el sector financiero, incluyendo roles como Coordinador de la Red de Microfinanzas de América Latina BID/FOMIN y en alta gerencia en diversas instituciones privadas.

*Desde Jun 2024*



# COMITÉS DE LA AFD

1 Director es miembro en cada Comité.

<p>Comité de Activos y Pasivos</p>	<p>Comité de Cumplimiento</p>	<p>Comité de Auditoría</p>	<p>Comité de Control Interno</p>	<p>Comité de Créditos</p>	<p>Comité de Capacitaciones</p>
<p>Comité de Tecnología de la información</p>	<p>Comité de Seguridad de la información</p>	<p>Comité de Riesgo Operacional</p>	<p>Comité de Ética y Buen Gobierno</p>	<p>Equipo Técnico y Equipo evaluador del MECIP</p>	<p>Comité de Eficiencia Energética</p>
<p>Comité del FOGAPY</p>	<p>Comité de suministro público de la AFD</p>	<p>Comité de evaluación de ofertas de la AFD</p>	<p>Comité de evaluación de desempeño de colaboradores en puestos de jefatura interina</p>	<p>Comité de Riesgo Integral</p>	<p>Comité de Sostenibilidad -Sub comité de género</p>

# Acciones en marcha y desafíos



Acceso a la vivienda para el sector de menor ingreso  
6,5 % tasa más baja de la historia del Paraguay



Fomentar los Fondos de Garantías: Fogavi (Vivienda),  
Fogafor (Forestal)



Nuevas líneas de financiamientos: Sector Forestal, Electro-  
movilidad, Eficiencia Energética y Microfinanzas.



Lanzamiento de ganadería sostenible: Financiamiento de  
buenas prácticas ganaderas



Eficiencia energética: Financiamiento de Proyectos de  
Inversión en Eficiencia Energética



¡Gracias!



Teléfono:  
(+595-21) 606 020



Web:  
<https://www.afd.gov.py/>



Correo:  
[info@afd.gov.py](mailto:info@afd.gov.py)