

SESIÓN DEL DIRECTORIO DE LA AFD
Acta N° 08 del 11 de febrero de 2026

RESOLUCIÓN AFD N° 04.-

"POR LA CUAL SE APRUEBA EL PLAN DE CAPACITACIÓN DE LA AGENCIA FINANCIERA DE DESARROLLO (AFD). CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FISCAL 2026"

(HOJA 1/2).-

VISTO: La Ley N° 2.640 "QUE CREA LA AGENCIA FINANCIERA DE DESARROLLO" de fecha 27 de julio de 2005 y su modificatoria la Ley N° 6.769 del 16 de julio de 2021.-

El Decreto N° 9.213/2023 "POR EL CUAL SE REGLAMENTA LA LEY N° 26.40/2005 "QUE CREA LA AGENCIA FINANCIERA DE DESARROLLO", MODIFICADA SEGÚN LEY N° 6.769/2021".-

La Ley N° 7.609 "QUE APRUEBA EL PRESUPUESTO GENERAL DE LA NACIÓN PARA EL EJERCICIO FISCAL 2026", de fecha 31 de diciembre de 2025.-

El Decreto N° 5.311 "POR EL CUAL SE REGLAMENTA LA LEY N° 7609 DEL 31 DE DICIEMBRE DE 2025, "QUE APRUEBA EL PRESUPUESTO GENERAL DE LA NACIÓN PARA EL EJERCICIO FISCAL 2026", de fecha 20 de enero de 2026.-

El Reglamento de Capacitación de la AFD vigente, actualizado por Resolución AFD N° 04 del Acta N° 67, de fecha 30 de octubre de 2024.-

El Memorando GA/TH N° 029/2026 de fecha 09 de febrero de 2026, de la Encargada de Despacho de la Gerencia de Administración.-

CONSIDERANDO: Que por Memorando GA/TH N° 029/2026, se eleva al Directorio la propuesta de Plan de Capacitación de la Agencia Financiera de Desarrollo para el Ejercicio Fiscal 2026.-

Las consideraciones expresadas en el Memorando GA/TH N° 029/2026 de fecha 09 de febrero de 2026.-

Que el artículo 10 de la Ley N° 2.640/2005, en su inciso e), modificado por el artículo 1° de la Ley N° 6.769, establece entre las facultades del Directorio de la AFD, lo siguiente: "Definir políticas, programas y procedimientos para las actividades de la AFD...".-

Lo dispuesto en el artículo 25 del Decreto N° 9.213/2023, que establece entre los deberes y atribuciones del Directorio, lo siguiente: "5. Definir las políticas, programas y procedimientos para las actividades de la AFD...".-

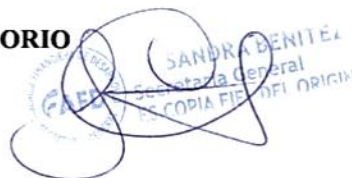
Que el artículo 5° "Plan de Capacitación" del Reglamento de Capacitación de la AFD vigente, establece lo siguiente: "5.3. El Plan deberá ser presentado anualmente a consideración del Directorio para su aprobación correspondiente".-

POR TANTO, en uso de sus atribuciones legales,

EL DIRECTORIO DE LA AGENCIA FINANCIERA DE DESARROLLO
RESUELVE:

Art. 1º.- Aprobar el Plan de Capacitación de la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD), correspondiente al Ejercicio Fiscal 2026, que se adjunta y forma parte de la presente Resolución.-

FIRMADO POR: PRESIDENTA Y MIEMBROS DEL DIRECTORIO


SANDRA BENÍTEZ
Presidenta General
AFD
COPIA FIDEL DEL ORIGEN

SESIÓN DEL DIRECTORIO DE LA AFD
Acta N° 08 del 11 de febrero de 2026

RESOLUCIÓN AFD N° 04.-
"POR LA CUAL SE APRUEBA EL PLAN DE CAPACITACIÓN DE LA AGENCIA FINANCIERA DE DESARROLLO (AFD). CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FISCAL 2026"
(HOJA 2/2).-

...///...

Art. 2º.- Comunicar a quienes corresponda.-

FIRMADO POR: PRESIDENTA Y MIEMBROS DEL DIRECTORIO


SANDRA BENÍTEZ
Presidenta General
COPIA FIDEL DEL ORIGINAL

Plan Anual de Capacitación 2026

Institución: Agencia Financiera de Desarrollo (AFD)

Vigencia: Ejercicio Fiscal 2026

Eje Técnico							
N°	Código de Eje	Eje temático	Tema	Área / Público Objetivo	Dimensión Estratégica	Tipo de Capacitación	Objeto del Gasto
1	GF-01	Gestión Financiera, Presupuestaria y de Desarrollo	Administración Financiera y Contable Pública	Áreas involucradas	Competitividad impulsada por la innovación comercial, financiera y operativa	Técnica	293 - Capacitación Especializada
			Finanzas, Economía, Instrumentos Financieros y Planificación Estratégica	Áreas involucradas	Agenda de Capitalización		
			Gestión y Financiamiento de Proyectos Institucionales y de Infraestructura Pública	Áreas involucradas	Competitividad impulsada por la innovación comercial, financiera y operativa		
			Temas relacionados a Fondos de Garantías	Áreas involucradas	Competitividad impulsada por la innovación comercial, financiera y operativa		
2	RGC-02	Riesgos, Gobierno y Cumplimiento	Negocios Fiduciarios y Fideicomisos	Áreas involucradas	Competitividad impulsada por la innovación comercial, financiera y operativa		
			Gestión y Análisis Integral de Riesgos	Áreas involucradas	Fortalecimiento institucional		
			Gobierno Corporativo	Áreas involucradas	Fortalecimiento institucional		
3	PEM-03	Procesos, Eficiencia y Modernización del Estado	Normas y disposiciones que afecten a la operación de la AFD	Áreas involucradas	Fortalecimiento institucional		
			Gestión de Procesos	Áreas involucradas	Competitividad impulsada por la innovación comercial, financiera y operativa		
			Contrataciones Públicas	Áreas involucradas	Fortalecimiento institucional		
4	DTI-04	Datos, Tecnología e Innovación	Alianzas Público-Privadas (APP)	Áreas involucradas	Competitividad impulsada por la innovación comercial, financiera y operativa		
			Gestión, Análisis y Visualización de Datos e Inteligencia de Negocios	Áreas involucradas	Competitividad impulsada por la innovación comercial, financiera y operativa		
			Tecnologías de la Información, Ciberseguridad	Áreas involucradas	Competitividad impulsada por la innovación comercial, financiera y operativa		
5	SDR-05	Sostenibilidad y Desarrollo Responsable	Inteligencia Artificial aplicada al negocio	Áreas involucradas	Competitividad impulsada por la innovación comercial, financiera y operativa		
			Sostenibilidad y Finanzas Sostenibles	Áreas involucradas	Sostenibilidad		
			Gestión de Riesgos Ambientales y Sociales en Proyectos Financiados	Áreas involucradas	Sostenibilidad		
			Financiamiento Verde, Eficiencia Energética y Tecnologías Sostenibles	Áreas involucradas	Sostenibilidad		
6	PCP-06	Personas, Cultura y Posicionamiento Institucional	Reportes de Sostenibilidad, ODS y Medición de Impacto	Áreas involucradas	Sostenibilidad		
			Gestión y Desarrollo del Talento Humano	Áreas involucradas	Fortalecimiento institucional		
			Gestión del Cambio y Cultura Organizacional	Áreas involucradas	Fortalecimiento institucional		
			Liderazgo, Gestión de Personas y Habilidades Gerenciales	Áreas involucradas	Fortalecimiento institucional		
			Comunicación institucional y Marketing Corporativo	Áreas involucradas	Articulación y Comunicación Estratégica		

MILNER OCAMPOS GODOY
 Firmado digitalmente por MILNER OCAMPOS GODOY
 Fecha: 2026.02.10 15:07:34 -03'00'

NELLY VICTORIA MARECOS IBARRA
 Firmado digitalmente por NELLY VICTORIA MARECOS IBARRA
 Fecha: 2026.02.10 15:03:04 -03'00'

Plan Anual de Capacitación 2026

Institución: Agencia Financiera de Desarrollo (AFD)

Vigencia: Ejercicio Fiscal 2026

Eje Transversal								
N°	Código de Eje	Eje temático	Tema	Área / Público Objetivo	Dimensión Estratégica	Tipo de Capacitación	Objeto del Gasto	
1	TR-01	Riesgos, Gobierno y Cumplimiento	Sistema de Control Interno (NRM:MECIP 2015) y Cumplimiento	Toda la institución	Fortalecimiento institucional	Transversal	291 - Capacitación del Personal del Estado	
2	TR-02		Prevención del Lavado de Dinero y Financiamiento del Terrorismo (PLD/FT)	Toda la institución	Fortalecimiento institucional			
3	TR-03		Integridad, Transparencia y Rendición de cuentas	Toda la institución	Fortalecimiento institucional			
4	TR-04		Ética	Toda la institución	Fortalecimiento institucional			
5	TR-05	Personas, Cultura y Posicionamiento Institucional	Derechos Humanos, Prevención de la Violencia y Perspectiva de Género	Toda la institución	Fortalecimiento institucional			
6	TR-06		Redacción documental y técnica	Toda la institución	Fortalecimiento institucional			
7	TR-07		Habilidades Blandas y Relacionamento Interpersonal	Toda la institución	Fortalecimiento institucional			
8	TR-08		Educación Financiera	Toda la institución	Fortalecimiento institucional			
9	TR-09		Presentaciones Efectivas y Oratoria	Toda la institución	Fortalecimiento institucional			
10	TR-10		Idioma Inglés	Toda la institución	Fortalecimiento institucional			
11	TR-11		Seguridad y Salud Ocupacional, Prevención de Accidentes y Primeros Auxilios	Toda la institución	Fortalecimiento institucional			
12	TR-12	Datos, Tecnología e Innovación	Herramientas Informáticas y Ofimática	Toda la institución	Fortalecimiento institucional			
13	TR-13	Procesos, Eficiencia y Modernización del Estado	Temas relacionados a la gestión de la eficiencia laboral y Mejora Continua	Toda la institución	Fortalecimiento institucional			

**MILNER
OCAMPO
S GODOY** Firmado
digitalmente por
MILNER OCAMPOS
GODOY
Fecha: 2026.02.10
15:08:07 -03'00'

**NELLY
VICTORIA
MARECOS
IBARRA** Firmado
digitalmente por
NELLY VICTORIA
MARECOS IBARRA
Fecha: 2026.02.10
15:02:10 -03'00'

Plan Anual de Capacitación 2026

Institución: Agencia Financiera de Desarrollo (AFD)

Vigencia: Ejercicio Fiscal 2026

Eje de Formación de Posgrado y Becas							
N°	Código de Eje	Eje Temático	Tema	Área / Público Objetivo	Dimensión Estratégica	Tipo de Capacitación	Objeto del Gasto
1	PG1		Finanzas y Administración Financiera	Áreas involucradas	Competitividad impulsada por la innovación comercial, financiera y operativa	Posgrado	841 - Becas
2	PG2	Gestión Financiera, Presupuestaria y de Desarrollo	Negocios Fiduciarios y Fideicomisos	Áreas involucradas	Fortalecimiento institucional		
3	PG3		Temas relacionados a Fondos de Garantías, MiPymes	Áreas involucradas	Agenda de Capitalización		
4	PG4	Procesos, Eficiencia y Modernización del Estado	Alianzas Público-Privadas (APP)	Áreas involucradas	Competitividad impulsada por la innovación comercial, financiera y operativa		
5	PG5	Gestión Financiera, Presupuestaria y de Desarrollo	Gestión y Financiamiento de Proyectos Institucionales y de Infraestructura Pública	Áreas involucradas	Competitividad impulsada por la innovación comercial, financiera y operativa		
6	PG6		Temas relacionados al negocio, objetivos y necesidades estratégicas de la AFD	Áreas involucradas	Competitividad impulsada por la innovación comercial, financiera y operativa		
7	PG7	Datos, Tecnología e Innovación	Innovación Tecnológica, Inteligencia Artificial y Fintech	Áreas involucradas	Agenda de Capitalización		
8	PG8		Inteligencia de Negocios y Análisis de Datos	Áreas involucradas	Agenda de Capitalización		

**MILNER
OCAMPOS
GODOY** Firmado digitalmente
por MILNER
OCAMPOS GODOY
Fecha: 2026.02.10
15:08:26 -03'00'

**NELLY
VICTORIA
MARECOS
IBARRA** Firmado digitalmente
por NELLY VICTORIA
MARECOS IBARRA
Fecha: 2026.02.10
15:02:33 -03'00'

Plan Anual de Capacitación 2026

Institución: Agencia Financiera de Desarrollo (AFD)

Vigencia: Ejercicio Fiscal 2026

Asignación Presupuestaria - Ejercicio Fiscal 2026

Rubro	Descripción	Asignación Presupuestaria
291	Capacitación del Personal del Estado	Gs. 405.900.000
293	Capacitación Especializada	Gs. 594.000.000
841	Becas	Gs. 778.440.000

Observación: Los temas de capacitación establecidos en el presente Plan constituyen una guía orientativa para la gestión de las capacitaciones durante el Ejercicio Fiscal 2026, los cuales están alineados a las necesidades identificadas y a los objetivos estratégicos institucionales. No obstante, el plan podrá ser ajustado en función de nuevas necesidades detectadas o cambios en las prioridades institucionales.

MILNER
OCAMPOS
GODOY

Firmado digitalmente
por MILNER
OCAMPOS GODOY
Fecha: 2026.02.10
15:08:46 -03'00'

NELLY
VICTORIA
MARECOS
IBARRA

Firmado
digitalmente por
NELLY VICTORIA
MARECOS IBARRA
Fecha: 2026.02.10
15:02:47 -03'00'